

將軍澳中醫醫院營運服務 投標資格預審記者會



香港特別行政區政府
食物及衛生局

2019年9月13日

介紹內容

2

有關中醫醫院的：

1. 發展背景及定位
2. 投標資格預審安排
3. 營運模式
4. 服務模式
5. 教學、培訓及科研
6. 下一步工作

發展背景及定位

《行政長官2018年施政報告》

4

□ 施政報告

「透過政府資助特定的中醫藥服務，將中醫藥納入本港醫療系統，其中包括：在將來的中醫醫院提供一系列的政府資助門診和住院服務……」

□ 施政綱領

「在發展中醫醫院方面，擬議中的中醫醫院將由政府興建，並由非政府機構負責營運……我們預計於2019年下半年就營運機構展開招標程序。」

中醫醫院選址

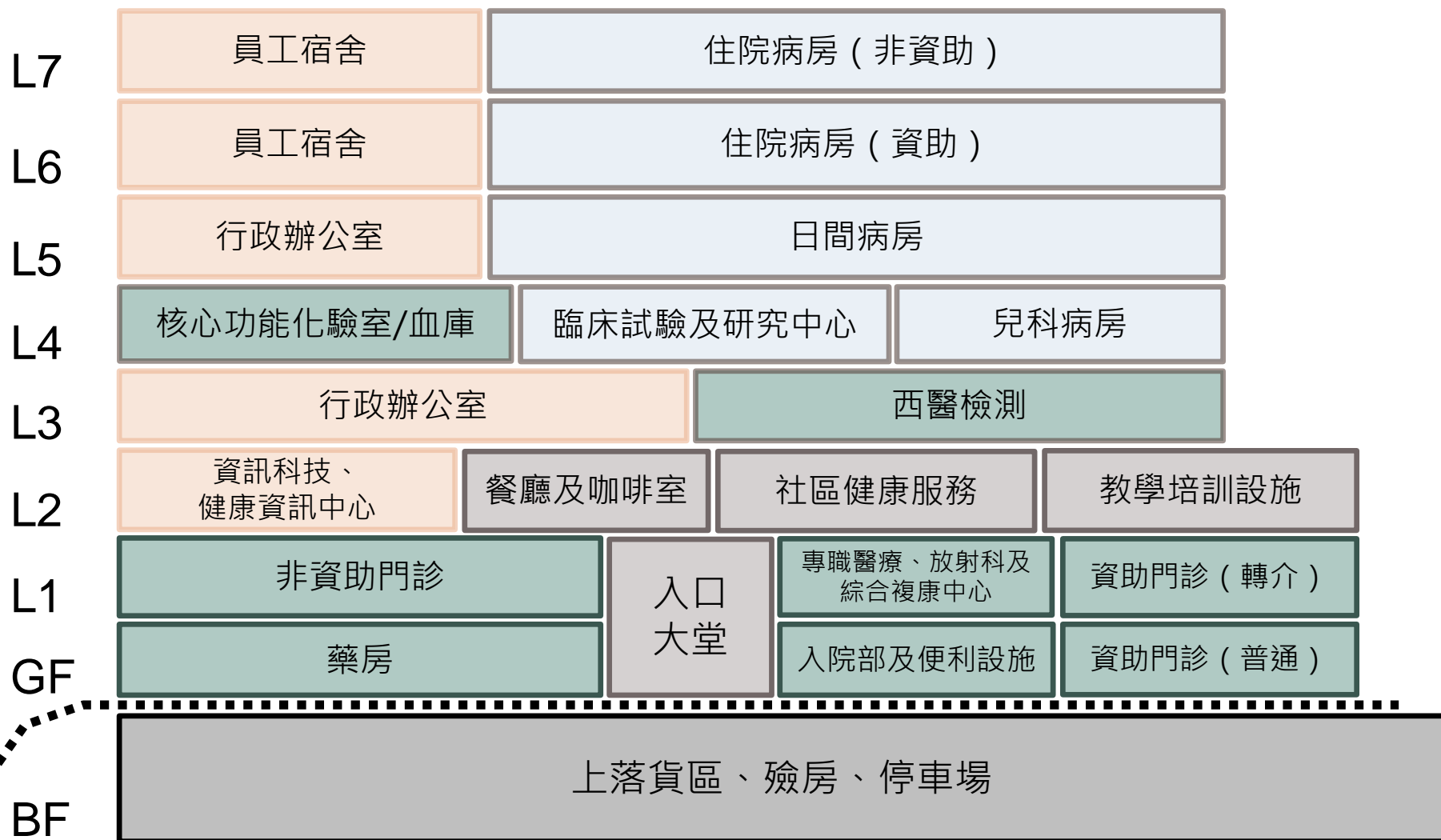
5

- 將軍澳第78區
百勝角下層平台的
西部
- 位於
將軍澳環保大道
- 毗鄰
消防及救護學院
及邵氏影城



中醫醫院樓層分佈

6



中醫醫院的定位

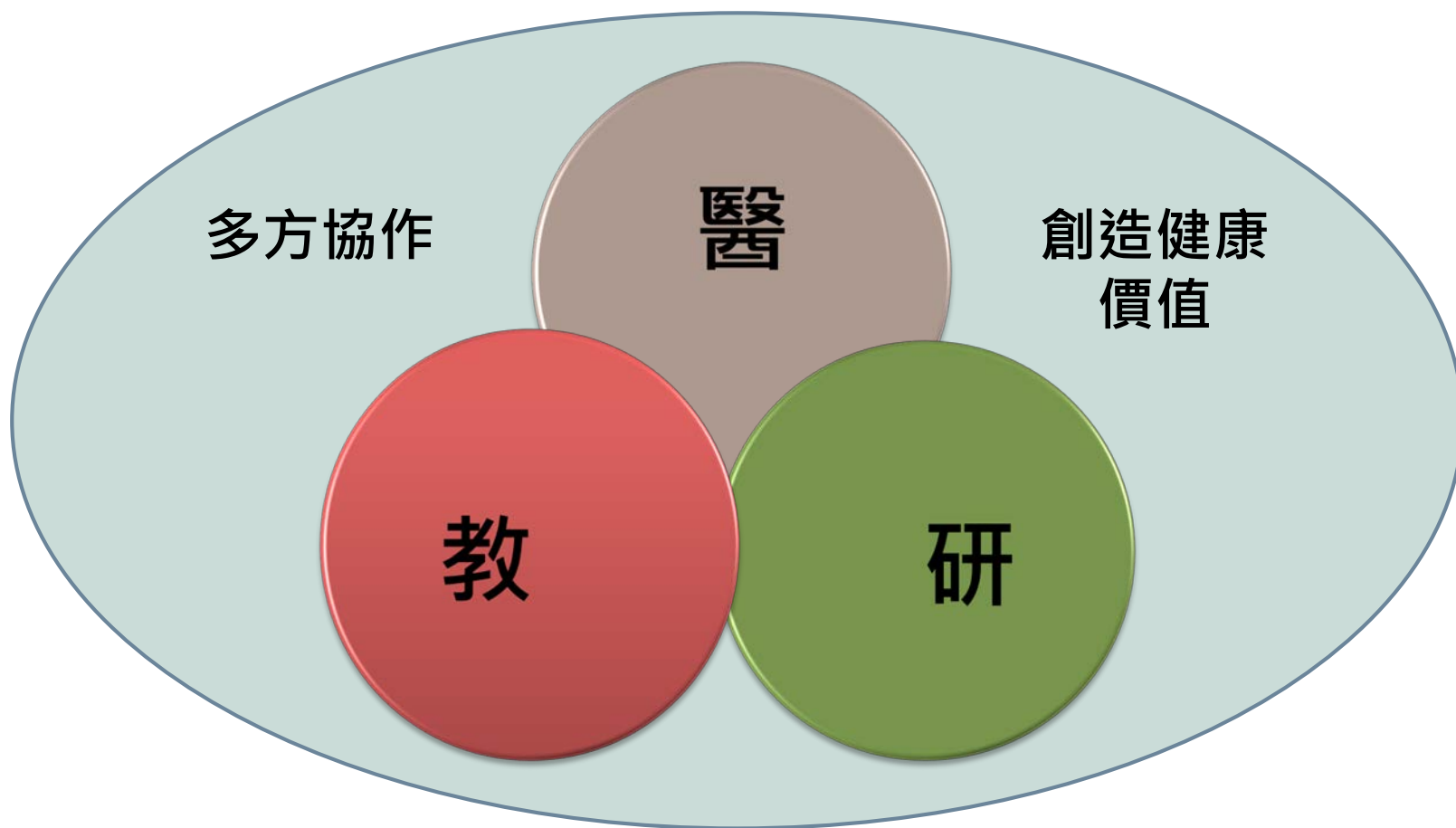
7

目標：

- 中醫醫院應為香港的**中醫藥旗艦**，推動中醫、中藥發展
- 中醫醫院將會扮演「**轉化者**」的角色，促進香港的中醫服務、教育培訓、創新和科研的發展

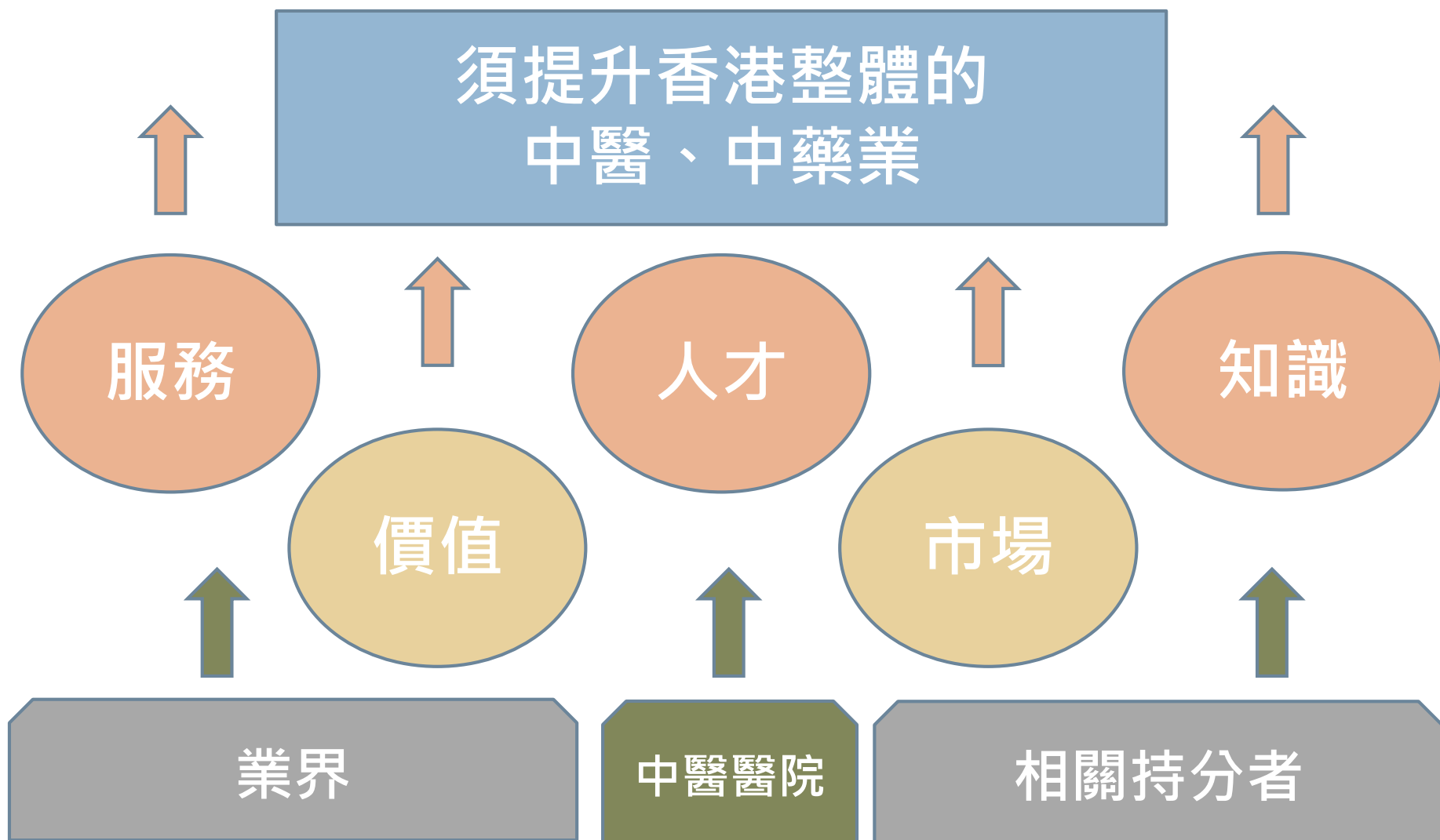
中醫醫院的定位

8



推動中醫、中藥發展

9



投標資格預審安排

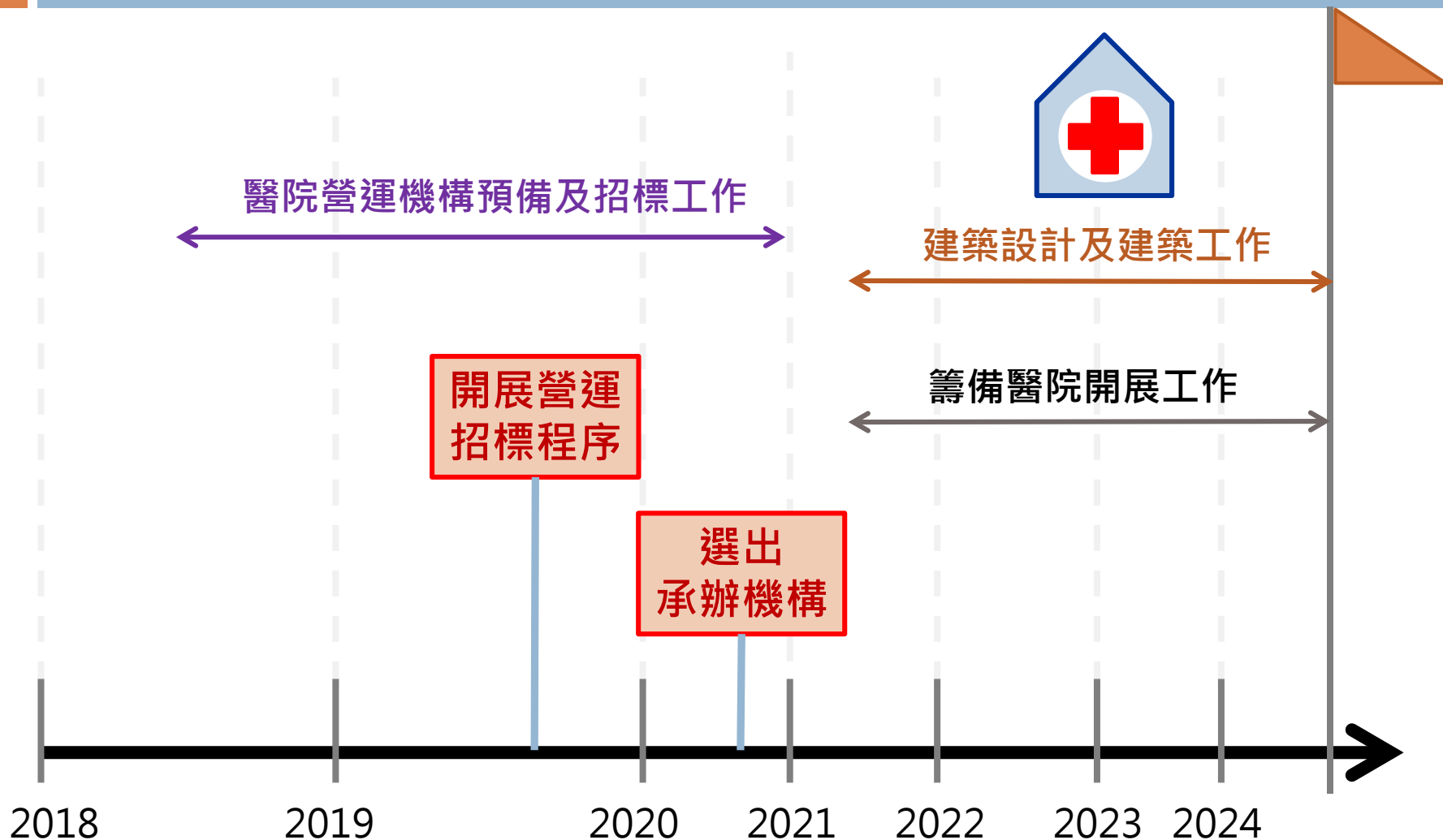
服務契約的資格預審及投標程序

- 將軍澳中醫醫院營運服務的招標程序分兩個階段進行
 - **1. 投標資格預審**
挑選技術上及財政上有能力的申請者
 - **2. 招標工作**
從獲批預審資格的申請者中挑選承辦機構
- 投標預審資格公告將刊登於**2019年9月13日及20日**的《香港特別行政區憲報》

中醫醫院投入服務時間表

預計中醫醫院於
2024年年底
分階段啟用

12



中醫醫院挑選承辦機構的時間表

13

重要事項	時間（暫定）
邀請合資格申請者參與投標資格預審	2019年9月13日
申請截止日期	2019年12月13日
公佈投標資格預審結果	2020年第一季度
邀請通過預審的申請者投標	2020年年中
公佈中醫醫院承辦機構的招標結果	2020年第四季 至 2021年第一季度

投標資格預審的**基本**要求

14

申請者必須為：

- 以下其中一項：
 - ▣ 根據香港法律成立的一間擔保有限公司；或
 - ▣ 根據香港法律的條例成立的一個法定法人團體；
- 必須是單一的實體，不包括合夥人或合資企業；

投標資格預審的**基本**要求

15

申請者必須為：

- 必須在原截止申請日前的過去 20 年內，有**至少 10 年在香港提供中醫服務的累積經驗**，而且當中 5 年的經驗須在原截止申請日的最近 5 年；及
- 必須在原截止申請日前的過去 20 年內，有**至少 10 年在管理任何以下其一的累積經驗**，而且當中 5 年的經驗須在原截止申請日的最近 5 年：
 - (1) **醫療機構**，每間醫療機構均須包括多於一個醫療單位；及 / 或
 - (2) **醫院**。

投標資格預審

16

- 將向**不多於4名**投標資格預審申請者批出預審資格
- 服務契約的招標工作，**只接受獲批資格預審的申請者投標**
- 申請者可提交有利中醫醫院發展的建議書，供局方考慮是否適合將相關服務要求納入日後的招標文件

營運模式

營運模式

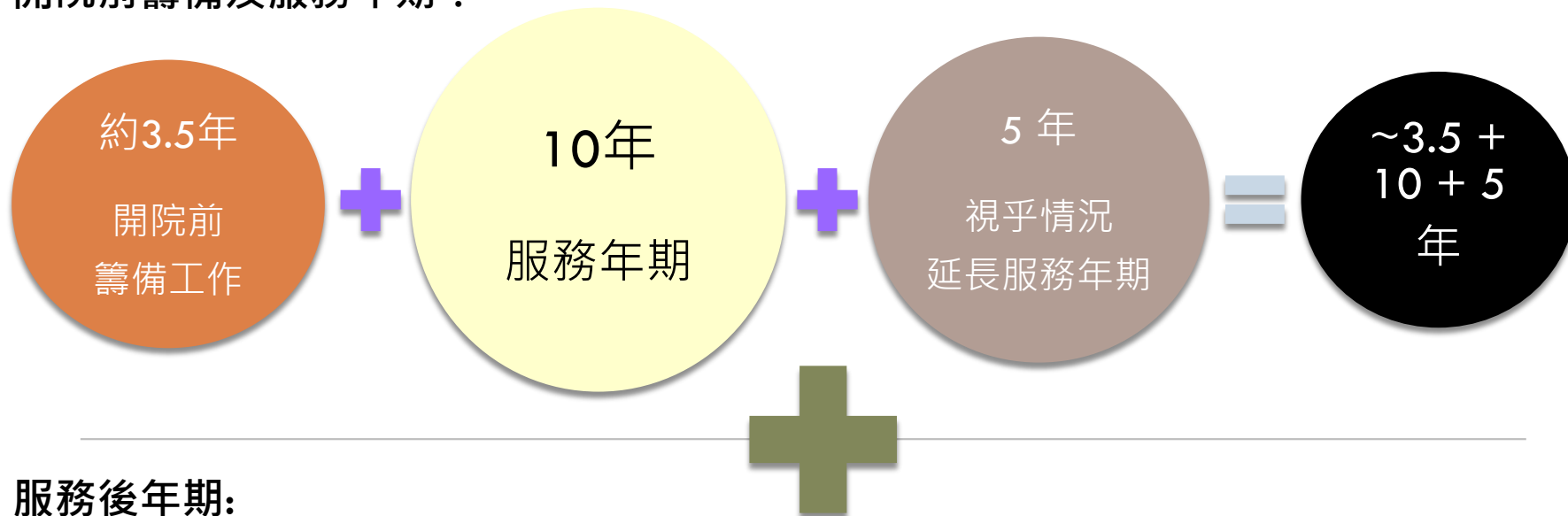
18

- 中醫醫院將**採用公私營合作模式**
- 將由政府興建，並以招標方式挑選合適的非政府機構負責推展及營運中醫醫院
- 營運醫院服務合約為10 – 15年
(整體合約年期約為20 – 25年)
- 中醫醫院會提供政府資助的住院和門診服務之外，亦可提供市場導向的中醫服務
- 中醫醫院亦會提供政府資助的培訓及科研項目

合約管理及年期

19

開院前籌備及服務年期：



服務後年期：



以處理服務年期期間未完全解決或潛在的相關責任

營運者（中醫醫院公司）於服務後年期內，需維持其有效的保險、公司註冊及基本運作，以應對及處理上述情況。如有問題，承辦機構需承擔最終責任。

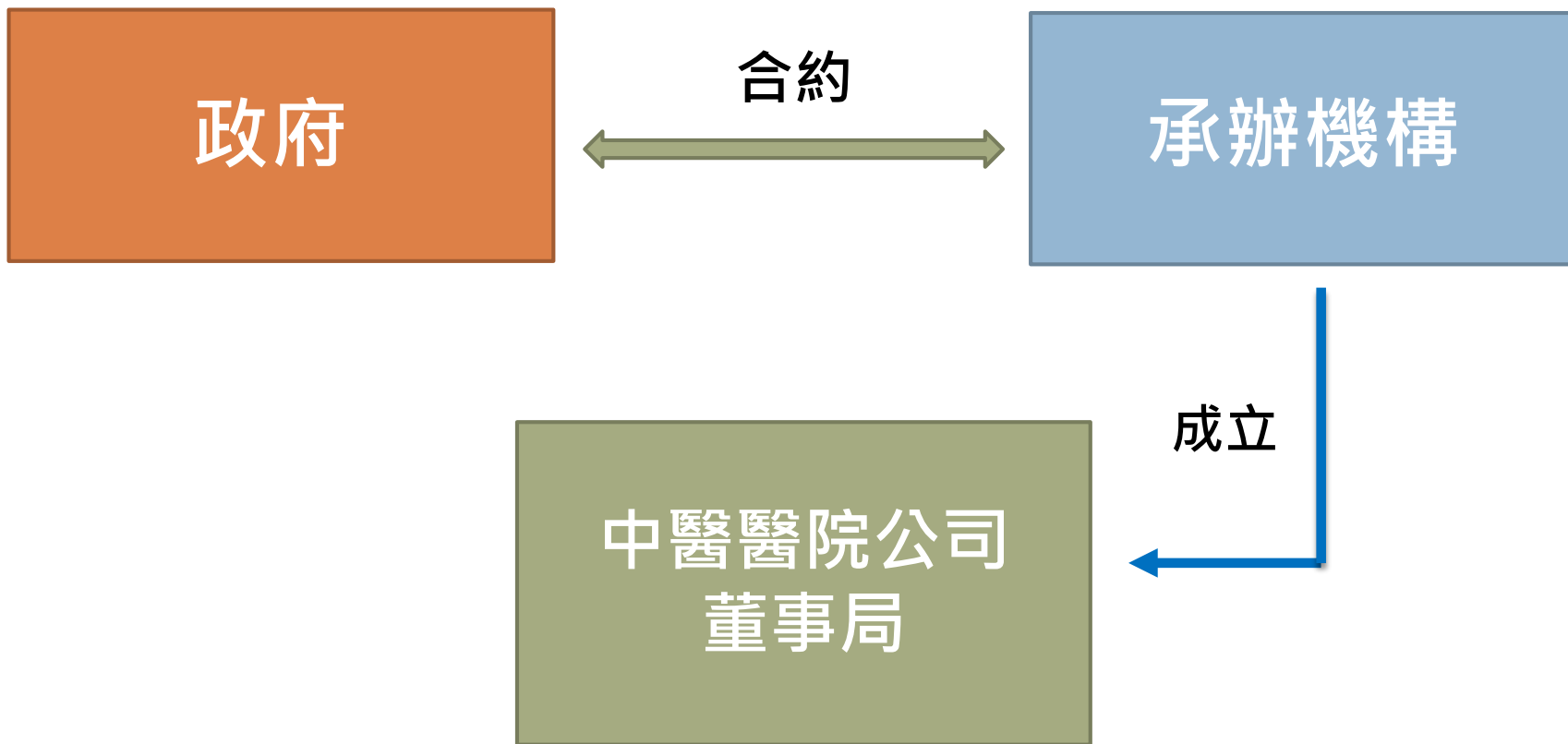
公私營合作模式下的各方合約關係

20



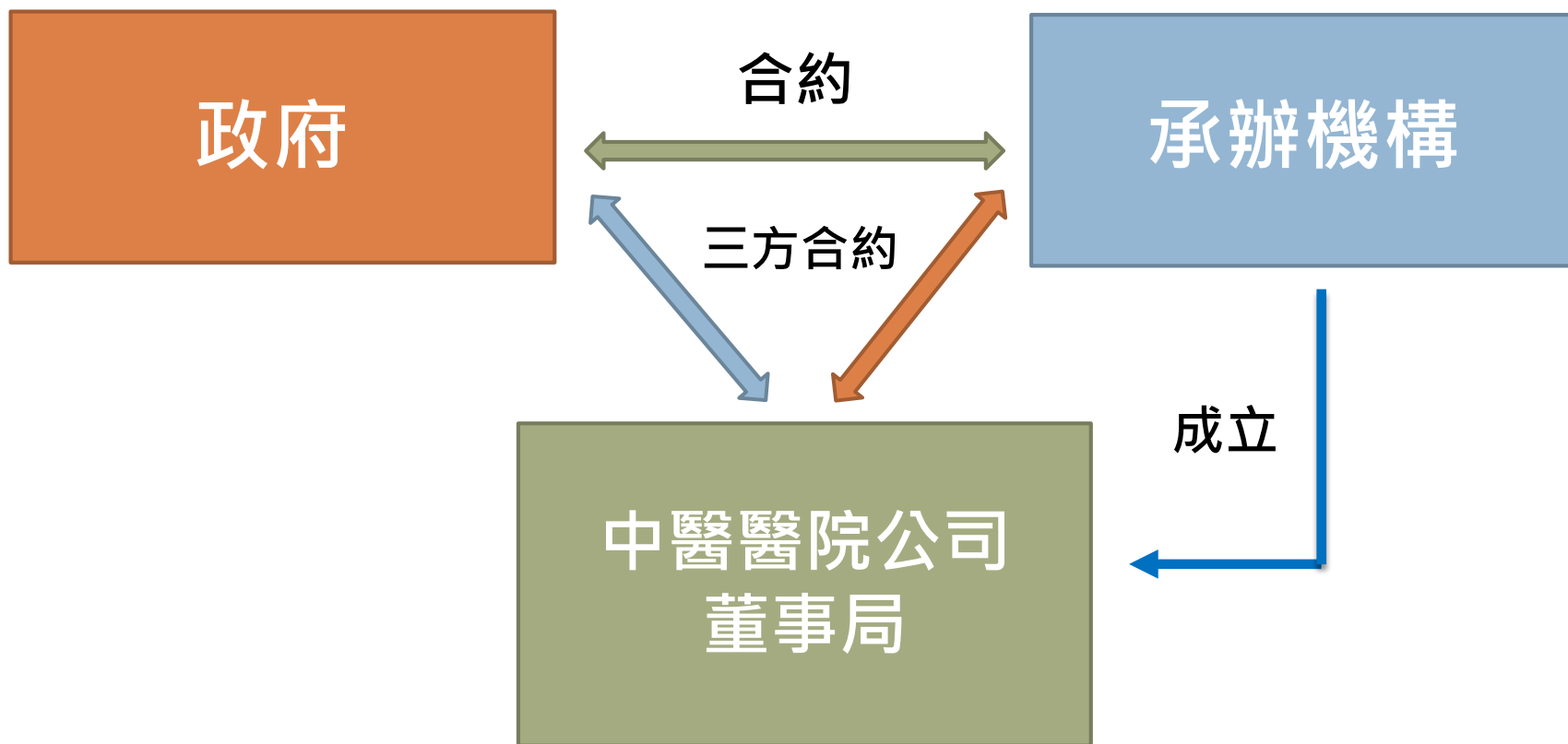
公私營合作模式下的各方合約關係

21



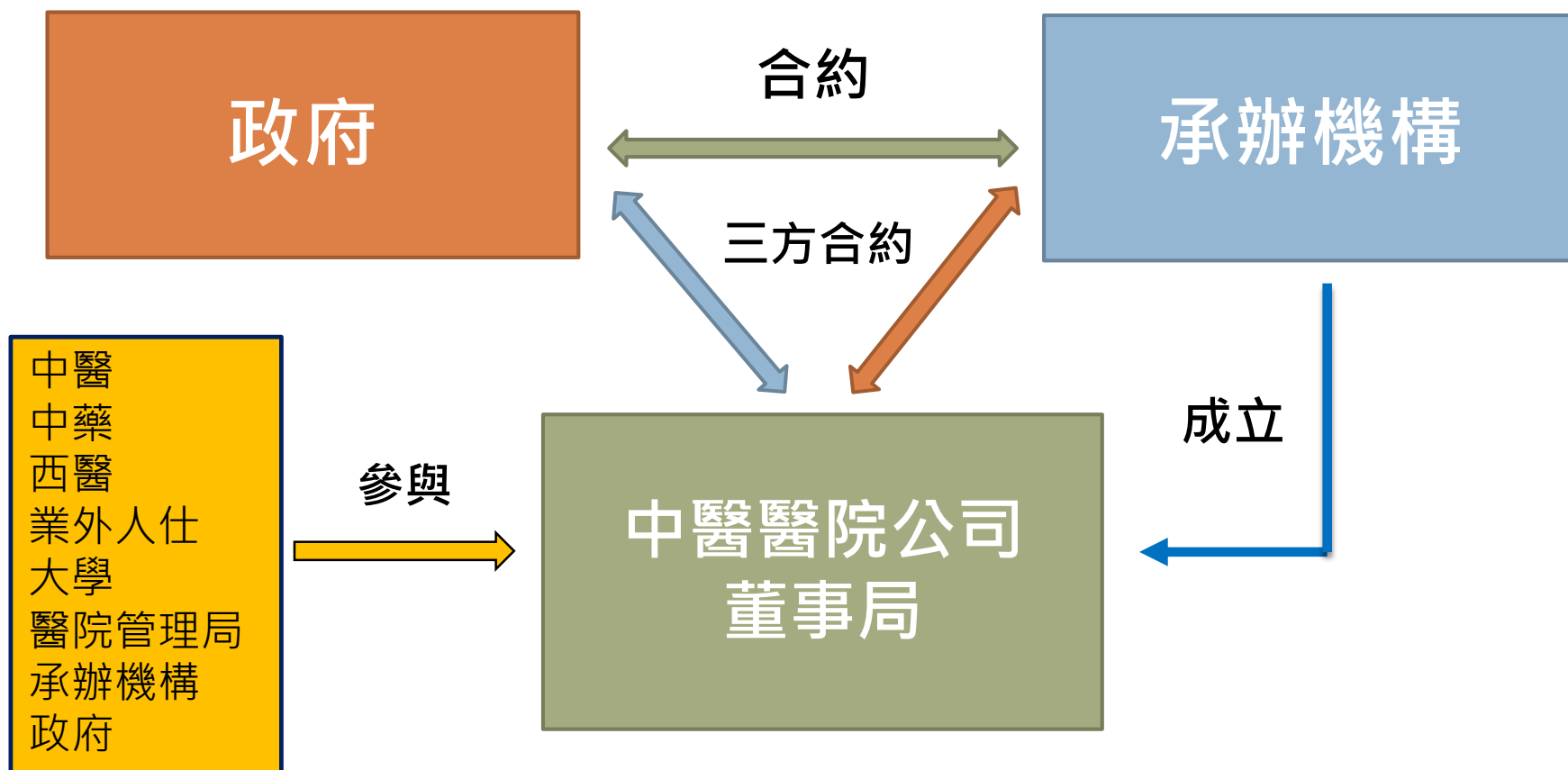
公私營合作模式下的各方合約關係

22



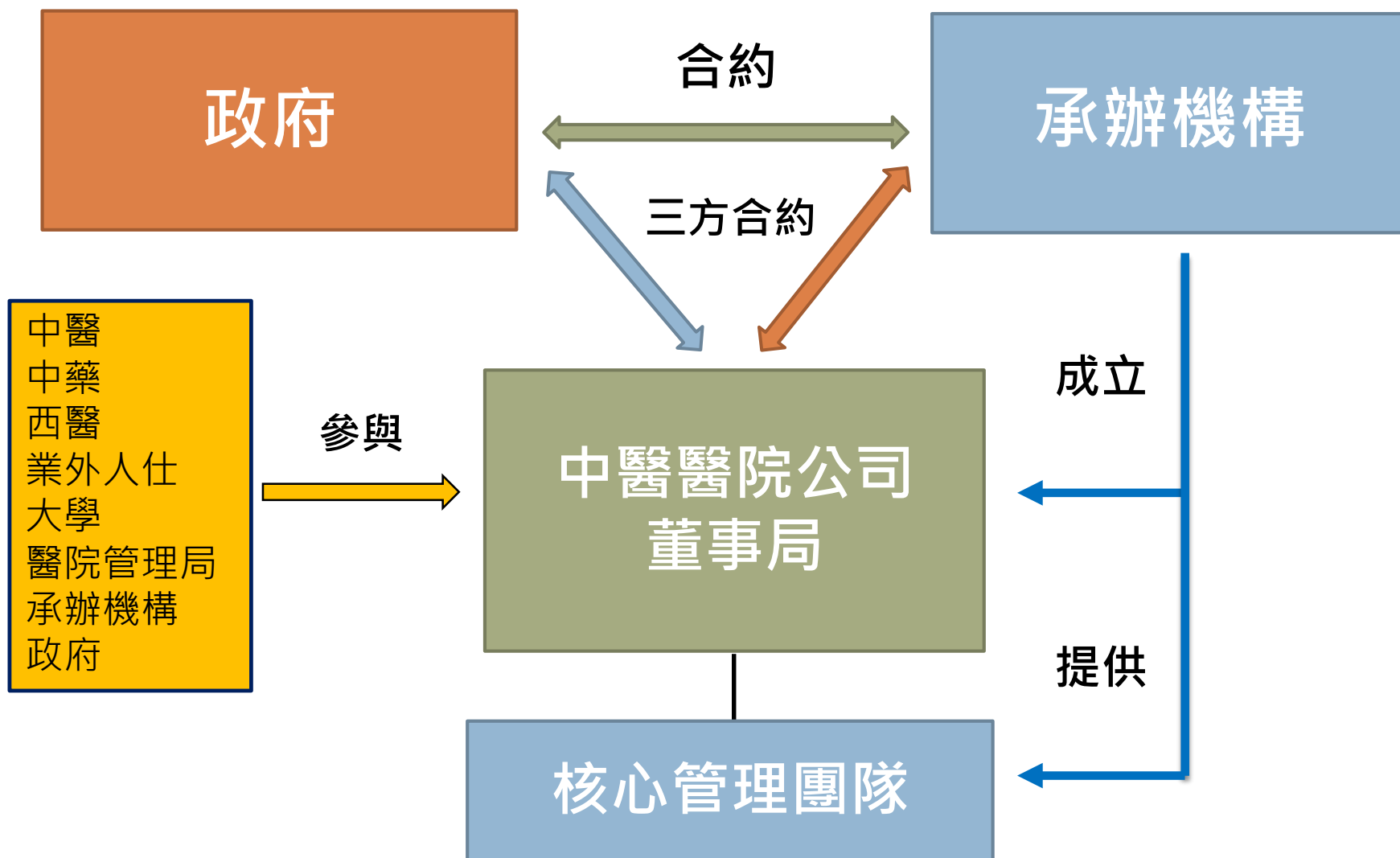
公私營合作模式下的各方合約關係

23



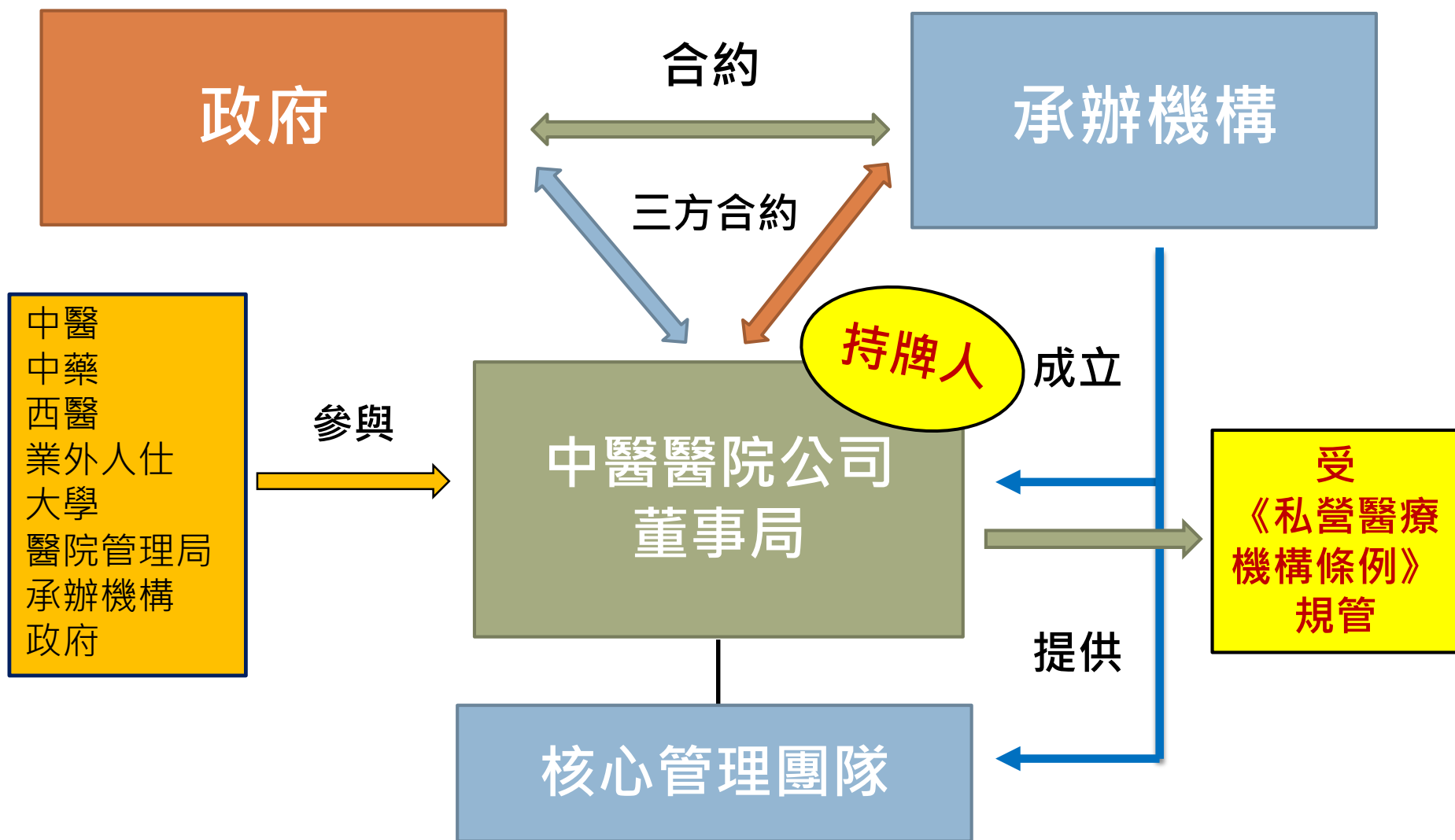
公私營合作模式下的各方合約關係

24



公私營合作模式下的各方合約關係

25



財務安排

26

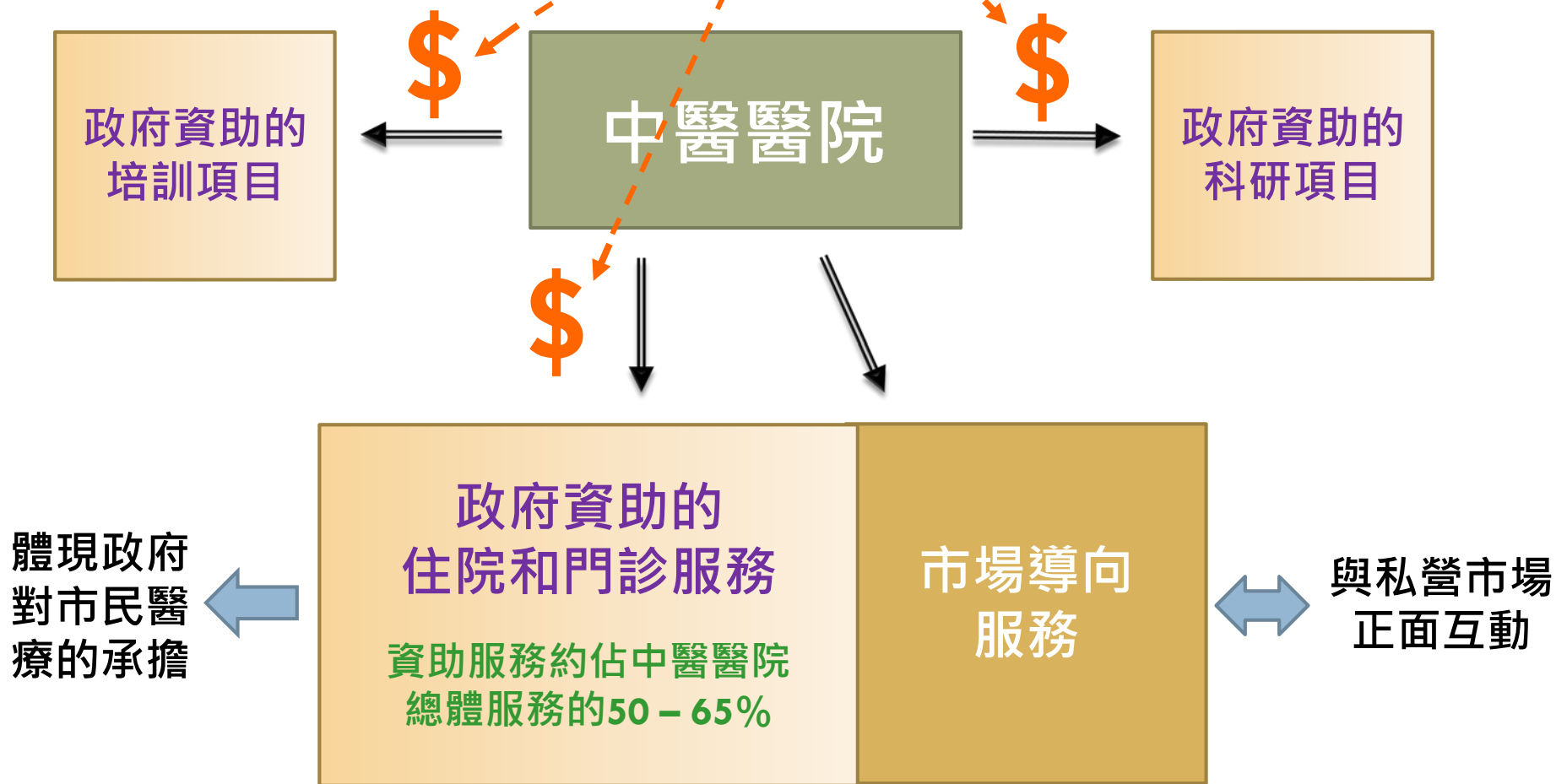
	安排
用地及建造工程	由政府出資及建造
傢俬及儀器*	由政府提供
主要資訊科技系統*	由政府提供

* 政府會以開展基本醫院服務及達到服務需求為原則，提供必須的項目

財務安排

政府撥款

27



財務安排

28

1. 政府恆常性撥款:

範疇	恆常性撥款
服務	按成本計算，資助服務約佔中醫醫院總體服務的50% – 65%
培訓*	按成本計算
科研*	按成本計算

* 經政府審批及同意的培訓及科研項目

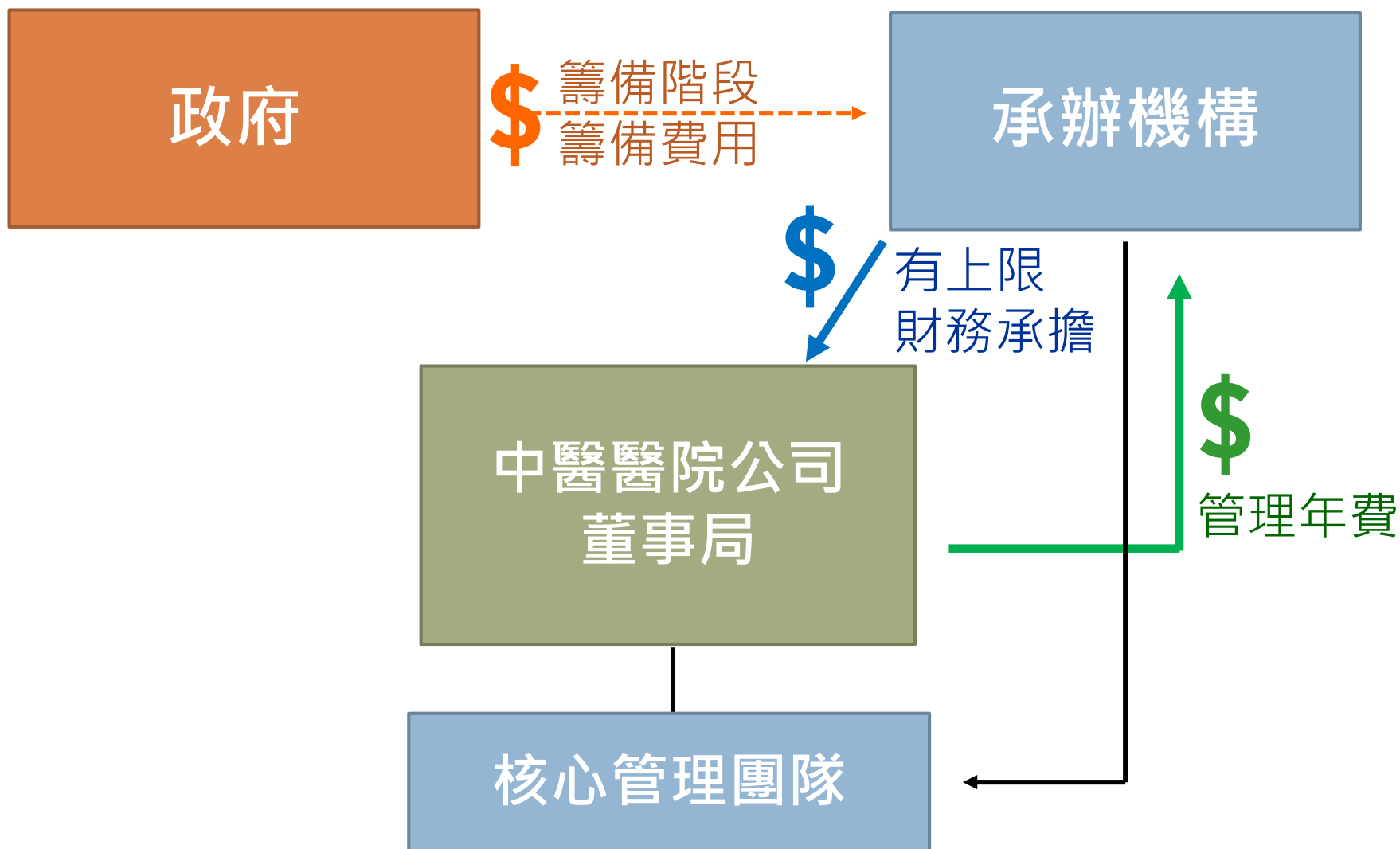
2. 其他收入來源：

- i. 市場導向的醫療服務
- ii. 其他培訓活動
- iii. 其他科研項目
- iv. 其他與醫院營運相關的業務
- v. 捐款

- 承辦機構: 中醫醫院**不能攤分盈餘**予承辦機構
- 由醫院業務衍生的**所有盈餘**必需投放於**中醫醫院**作日後發展

財務安排

29



合約重點

30

- 政府就中醫醫院的持續營運及發展將會有主要投放
- 會確保中醫醫院能達到推動中醫、中藥發展的長遠目標
- 合約中會設定清晰的權責、範圍、財務安排、表現監督及風險分擔機制

服務模式

中醫醫院臨床服務

32

- 臨床服務（預計服務量）
 - 400 床
 - 250張病床 (包括4 張加護病床)
 - 90張日間病床
 - 40張兒科病床 (包括住院及日間服務)
 - 20張病床設於臨床試驗及研究中心
 - 每年310,000 人次的門診量
 - 70間診症室
 - 45間治療室
 - 社區外展服務

中醫醫院臨床服務

33

□ 臨床服務（預計服務量）

開展步伐 ——

■ 250張病床 (包括4張加護病床)

■ 90張日間病床

第一年：逐步開展門診及日間服務

■ 40張兒科病床 (包括住院及日間服務)

第二年：逐步開展住院服務

■ 20張病床設於臨床試驗及研究中心

第四至第五年內：逐步開展兒科住院服務

■ 每年約310,000人次的門診量

開院起計五年內：啟用臨床試驗及研究中心

■ 70間診症室

■ 45間治療室

□ 社區外展服務

中醫醫院臨床服務

34

- 涵蓋相關基層、第二層及第三層的醫療服務
- 醫院服務將涵蓋：健康維護、預防保健、偶發性及慢性病、複雜疾病、復康、療養、善終紓緩及其他疾病類別

中醫醫院臨床服務

35

服務類別

- **純中醫服務**：治療方法是基於傳統中醫的理論
- **中醫為主的服務**：中醫主導醫治療程，而西醫按臨床需要提供支援
- **中西醫協作**：將揀選特定的患者或疾病，以中醫和西醫對該病的最佳醫治，優勢整合治療方案，以達至最理想的治療效果

中醫分科

36

基礎分科

內、外、婦、兒、骨傷、針灸

中醫分科

37

開展步伐 ——

第一年：

必須開展內科、骨傷科及針灸科服務

開院起計五年內：

必須開展內、外、婦、兒、骨傷、針灸全六科的服務

其間可發展其他科目

專病項目服務發展

38

首選專病

- 中風後復康
- 腫瘤復康/舒緩
- 長期痛症
- 治未病
- 不孕及產前產後治理
- 老年退化性疾病
- 情志病
- 皮膚頑病
- 關節頑病
- 季節性流感
- 其他

專病項目服務發展

39

首選專病

- 中風後復康
- 腫瘤復康/舒緩
- 長期痛症
- 治未病
- 不孕及產前產後治理
- 老年退化性疾病
- 情志病
- 皮膚頑病
- 關節頑病
- 季節性流感
- 其他

開展步伐 ——

第一年：必須開展首四種專病項目服務
其間可發展其他專病項目

中醫醫院臨床服務

40

西醫的角色

1. 中醫為主的服務
 - 在照顧多病種病人時，提供中醫以外的全面照顧
 - 西醫在適當的診治階段按臨床需要提供支援
2. 中西醫協作服務
 - 完整協作治療方案的一部份
 - 病人情況轉危和急救

中醫醫院臨床服務

41

相關的診斷和治療設施

- 放射診斷設施，例如：X光、電腦掃描造影、磁力共振及超聲波，內窺鏡設施
- 中央化驗室、血庫、西藥部、中央消毒物品供應、小型手術室、加護病房、負壓隔離室

中醫醫院臨床服務

42

綜合復康服務

- 包括物理治療，職業治療，言語治療及其他專職醫療專業

中醫醫院臨床服務

43

中醫醫院的服務並不包括

- 急症室服務
- 全身麻醉手術服務
- 深切治療服務
- 分娩服務

中醫醫院臨床服務

44

運作模式

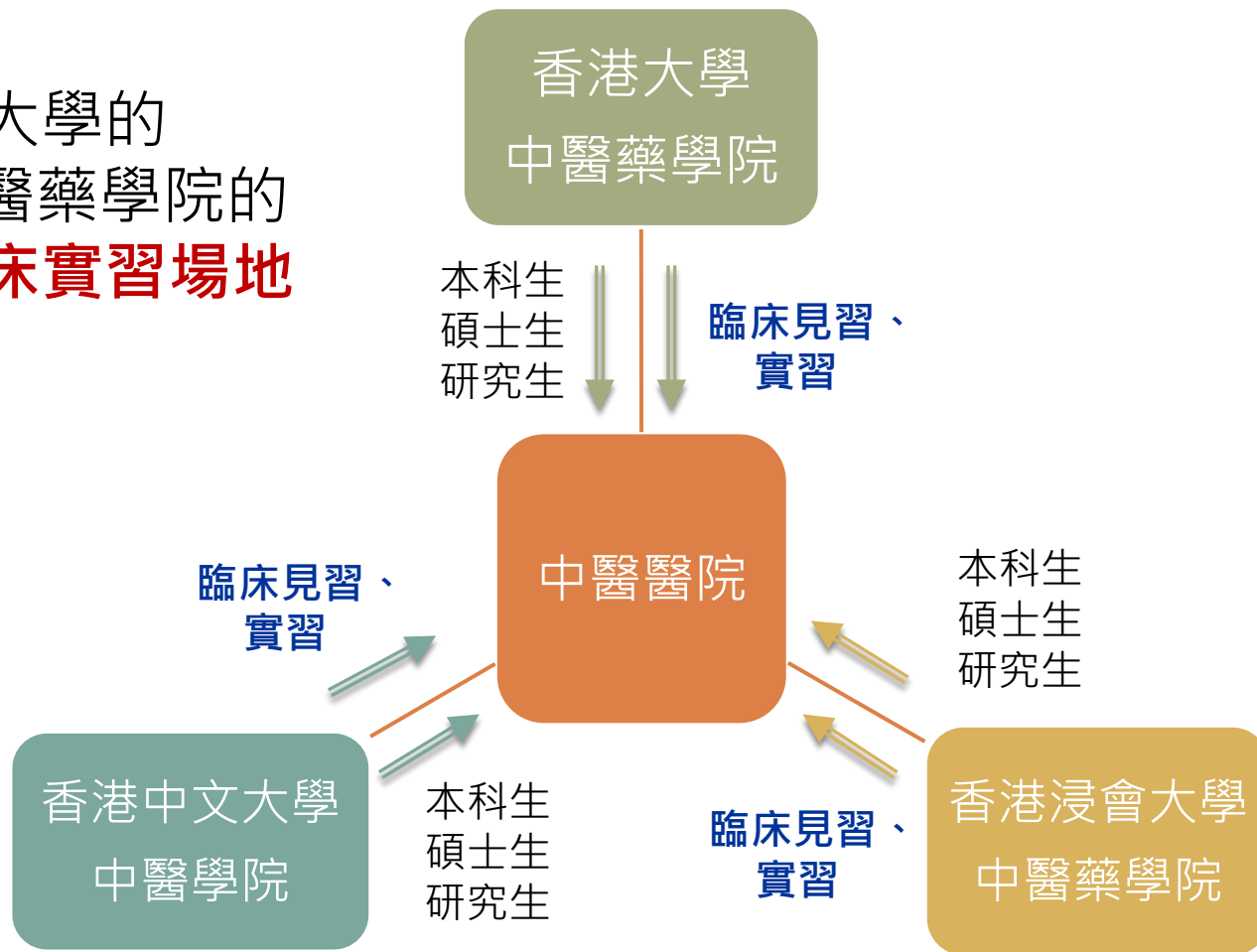
- ▣ 中醫組和西醫組會採用綜合**協作會診**模式提供醫療服務
 - A. 協作模式
 - 橫向跨團隊協作模式
 - B. 綜合模式
 - 縱向同團隊綜合模式

教學、培訓及科研

教學及培訓

46

- 作為三所本地大學的
中醫學院 / 中醫藥學院的
教學醫院及臨床實習場地



教學及培訓

47

□ 中醫醫院將成為已執業中醫師的

□ 基礎臨床培訓平台

- 臨床經驗少於三年的註冊中醫師及

□ 進階臨床培訓平台

- 臨床經驗三年或以上的註冊中醫師

經中醫醫院提供由政府資助的培訓職位

教學及培訓

48

- 中醫醫院亦會為其他醫護專業人員提供培訓機會
 - 籌辦不同的培訓課程予各個專業的醫護人員（自行籌辦 / 與其他機構合辦）
 - 參與對象可包括教研中心員工、大學員工、私人執業及私營機構的中醫師、中醫醫院員工、醫生、醫護專業人員等

教學及培訓

49

- 中醫醫院應確保所有醫護、非醫護的員工均具備足夠的能力及最新的知識與技能
 - 以提供有質素及安全的服務予病人
 - 以提供有效的培訓予各級職員
 - 籌組高質素的科研項目
 - 有效地發展及管理中醫醫院臨床及非臨床的醫院系統

科研

50

- 中醫醫院將帶領及推動香港中醫、中藥（包括中成藥）的科研發展
- 與本地大學（尤三所設中醫學院 / 中醫藥學院的本地大學）、本地或內地 / 海外的教育機構合作，推廣及進行**實證為本的臨床科研**（中醫及中西醫協作）、**中醫理論深化研究及中成藥臨床應用研究**
- **推廣科研能力及科研成果臨床應用**予中醫藥業界

科研

51

- 院內設能**進行I期及II期臨床試驗的臨床試驗及研究中心**（20床），有助研發及證明新的中成藥及現有中成藥的治療效用
- 中醫醫院亦會提供科研培訓予中醫、西醫及相關醫護人員

主要的教學及科研設施

52

	主要設施
臨床試驗及研究中心	20 張住院病床
	多功能活動室
	樣本處理及儲存室
	臨床試驗及科研行政辦公室和數據室
教學及培訓	演講廳
	研討設施
	技巧和示範中心
	中醫圖書館
	學生/訓練生設施 / 大學職員辦公室
	單向鏡診症室
	教學診症及治療室

下一步工作

重點工作

54

- 預備營運者服務契約招標文件
- 為中醫醫院的人才隊伍配置作準備
 - 推廣**五億元的中醫藥發展基金**，期望大學及其他機構能申請基金以籌辦不同的培訓課程，包括為註冊中醫師、中藥藥劑師、西醫、護士及其他醫療人員提供相關培訓課程
- 推展整體籌劃工作

相關中醫藥政策

中醫藥服務作為醫療系統的一部分

56

中醫教研中心

- 每年提供超過60萬配額的資助中醫門診服務
- 標準收費為120元(包括最少兩劑中藥)
- 推拿、針灸等服務每次收費120元

2020年上半年推出

中西醫協作住院服務

- 於醫管局轄下七間醫院就四個選定病種(包括中風、下腰痛症、肩頸痛症及癌症紓緩治療)提供服務
- 調低收費，由每日額外200元降至每日額外120元

2020年上半年推出





目標

- 提升業界整體水平
- ✓ 為中醫醫院培養所需人才
- ✓ 促進與中醫藥有關的科研
- ✓ 加強市民對中醫藥的認識

受惠對象

- ✓ 中醫師(包括註冊及表列中醫師)及相關醫護人員
- ✓ 中藥業從業員
- ✓ 中成藥製造商及批發商
- ✓ 中藥材零售及批發商
- ✓ 非牟利機構，大學、中醫藥相關的學會、商會和科研機構等

中醫藥發展基金諮詢委員會

- ▣ 2019年3月1日成立
- ▣ 就基金的整體管理和運作向政府提供建議
- ▣ 成員包括來自中醫、中藥、檢測、醫療等界別代表



中醫藥從業員培訓計劃

- 資助中醫師參加認可的各級培訓課程

中醫藥行業培訓資助計劃

- 鼓勵業界或專業團體開辦配合中醫醫院發展及營運的培訓課程予中醫師及相關醫護人員

中醫藥應用調研及研究資助計劃

- 鼓勵開展配合中醫醫院發展的調研工作，以提升與中醫藥有關的科研能力，加強中醫方面的循證基礎

改善中醫診所設施資助計劃

- 為合資格中醫診所提供資助，提升整體中醫界的臨床操作的安全和衛生

- 五億元專項基金已於2019年6月開始運作
 - ▣ 已推出支持開辦培訓項目、推廣中醫藥及進行研究的支援計劃，業界反應非常踴躍
 - ▣ 陸續推出其他資助項目，包括資助個別中醫師和診所的計劃
 - ▣ 全年接受申請，預計第四季批出首批資助款項

多謝