



香港中醫醫院項目 第十三輪諮詢會



香港特別行政區政府
醫務衛生局
2025年9月11日

中醫醫院發展計劃辦事處第十三輪諮詢會

香港中醫醫院的開院服務

時間	程序	
7:00 – 7:10	主題 :	香港中醫醫院發展計劃的最新情況
	講者 :	張偉麟醫生 醫務衛生局中醫醫院發展計劃辦事處總監
7:10 – 7:30	主題 :	香港中醫醫院的服務
	講者 :	卞兆祥教授 香港中醫醫院醫院行政總監
7:30 – 8:30	討論環節	

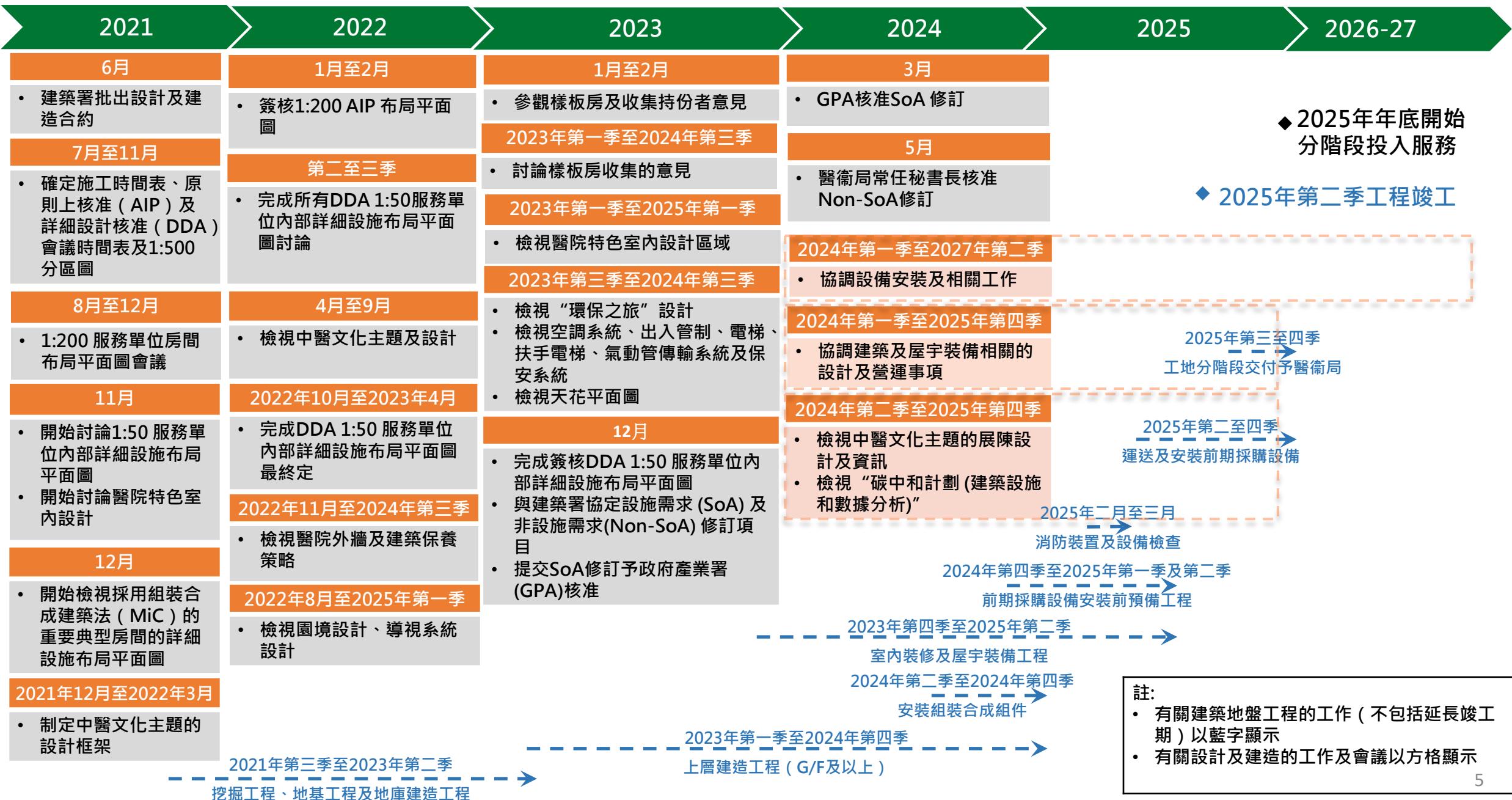
香港中醫醫院 項目進度

籌備工作

2021	2022	2023	2024	2025	2026起
6月 • 批出營運服務契約及設計與建造合約	第一季 • 簽署及執行服務契約	第三季 • 召開董事局周年大會 第四季 • 成立醫院科別及部門 • 成立中醫部及西醫部	第一季 • 制定年度計劃機制 第二季 • 訂立2025/26年的年度計劃 (三年滾動式計劃)	第二季 • 訂立2026/27年的年度計劃 第二至三季 • 委任核心管理團隊	分階段開展服務 • 分階段發展服務及增加服務量 • 訂立年度計劃 • 參與醫院認證計劃 • 推行各個教育、培訓及科研項目
10月 • 提交臨床及非臨床服務計劃	第二至三季 • 開始招聘醫院行政總監 • 成立財務委員會及人力資源委員會 • 每兩星期與中醫醫院發展計劃辦事處舉行工作會議 • 制定執行委員會及醫院行政架構方案	2023年第四季至2024年第二季 • 委任核心管理團隊	第三季 • 提交醫院營運政策及相關執行手冊 第四季 • 開始建立醫院網頁 • 提交詳細醫院架構及系統 • 成立各個董事局轄下委員會 • 提交退場管理計劃	第四季 • 投放財務承擔 2025年第四季至2026年第一季 • 開始預約診症服務	2024年第四季至2025年第一季 • 成立各個行政委員會 • 提交醫院營運許可及其他醫院相關牌照的申領 • 預備服務合約招標 • 提交培訓計劃
11月 • 承辦機構成立一間擔保有限公司 (營運機構)					
12月 • 召開第一次董事局會議					
註: <ul style="list-style-type: none"> 本進程計劃表僅供參考。實際時間將因應項目關鍵日期，例如大樓交收日期及醫院服務展開時間而有所修訂。 					

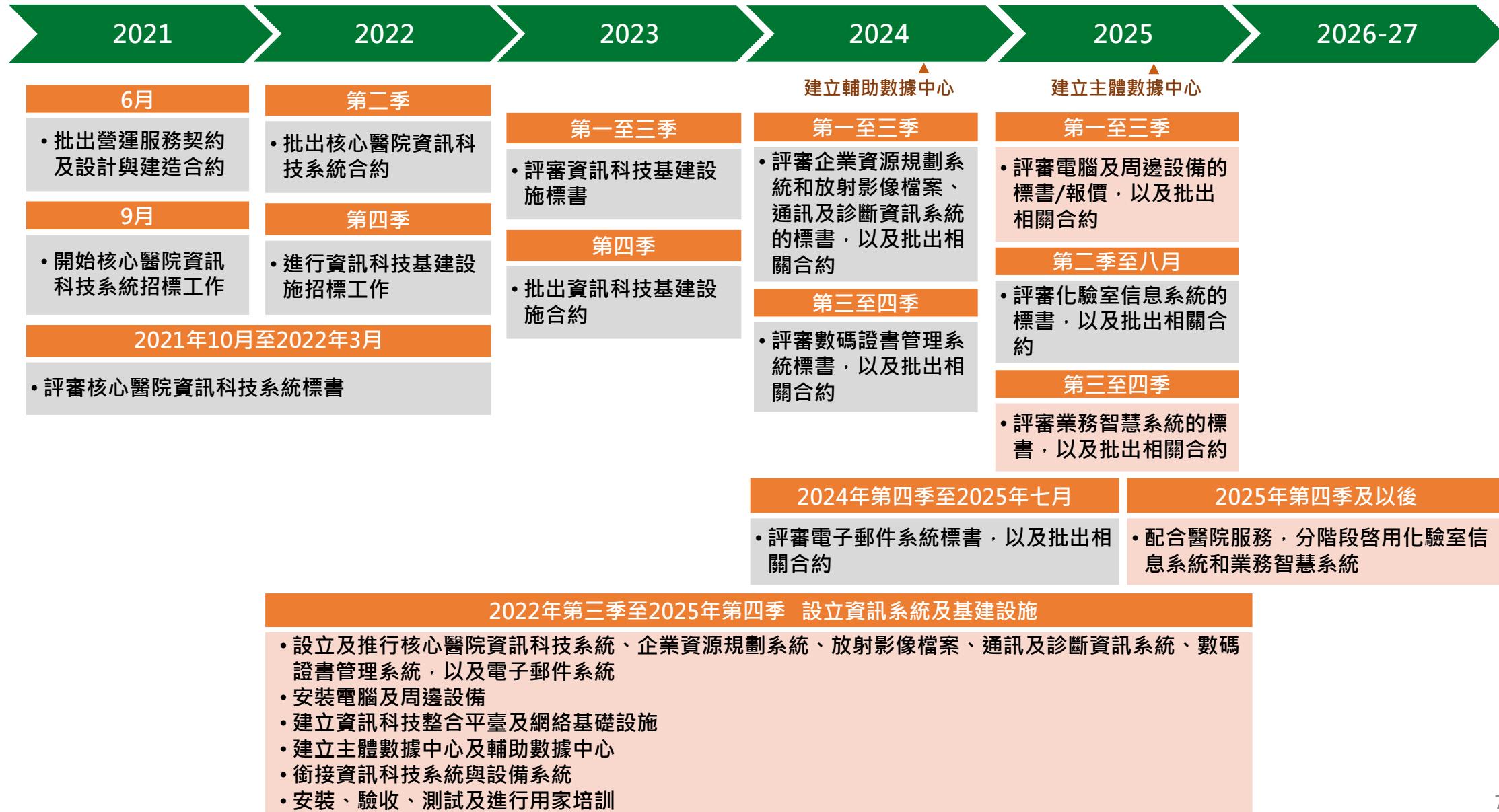
★ 2025年年底開始
分階段投入服務

醫院規劃及發展





開發資訊科技系統



採購工作

2021	2022	2023	2024	2025	2026-27
6月 •批出營運服務契約及設計與建造合約	第一季 •完成第一稿 - 在基本工程儲備基金下的家具和設備的採購清單 •完成第一稿 - 前期採購設備的採購計劃 第二至四季 •完善在基本工程儲備基金下的家具和設備的採購計劃及進行招標分組	2023年第四季至2024年第四季 •檢視營運機構的醫院採購政策手冊及採購程序手冊 •制定非基本工程儲備基金下的物品批核機制	2024年第三季及以後 •送貨、驗收測試、移交在基本工程儲備基金下的家具和設備以及支付相關貨款 2025年第一季至2026年第三季 •監察營運機構有關非基本工程儲備基金下的物品的採購和收貨工作		
	第四季 •修訂及完成第二稿 - 在基本工程儲備基金下的家具和設備的採購清單及計劃	2023年第四季至2025年第三季 •檢視營運機構購買非基本工程儲備基金下的物品清單			
2021年第三季及以後 •按採購計劃執行採購工作，包括訂定各個家具和設備項目的用家規格要求、進行招標/報價程序及批出合約 •持續檢視在基本工程儲備基金下的詳細家具和設備清單及其採購計劃					
2023年第四季及以後 •每月按各個家具和設備項目的採購時間表提示營運機構開展相關採購工作					

諮詢及與持份者的溝通

活動	日期
中醫醫院開院籌備啓動儀式	2021年6月28日
中醫醫院發展計劃辦事處總監聯同香港浸會大學代表接受一連串媒體訪問	2021年7月
向營運中醫診所暨教研中心的的非政府機構簡介中醫醫院發展計劃	2021年10月4日
中醫醫院及政府中藥檢測中心動土典禮	2022年6月2日
中醫醫院發展計劃辦事處第一場至第十二場諮詢會 <ul style="list-style-type: none">• 香港中醫醫院的發展與規劃• 服務、教學、培訓及科研• 醫院的設計及設施• 分科及專病服務計劃• 中醫醫院中醫臨床服務發展的諮詢及與持份者的溝通• 中醫醫院自動化科技及資訊科技系統的規劃• 醫院中醫護理的發展• 中藥專業人員在醫院的角色• 香港中醫醫院的人才發展• 香港中醫醫院與合作伙伴的協作• 香港中醫醫院的開院服務	2018年10月 – 2025年6月
中醫醫院發展計劃辦事處第十三場諮詢會 (香港中醫醫院的開院服務)	2025年9月11日

中醫藥發展基金 「配合中醫醫院發展需要的人才培訓項目」

培訓項目	日期
主題一：中醫與護理專業的臨床協作（C1a項目）	預計於第四季及 明年初開始授課
主題二：中醫與各個專職醫療的臨床協作（C1b項目）	
主題三：中醫醫療行政及醫院管理（C1c項目）	報名詳情稍後公布 敬請留意！
主題四：個人及機構的醫療法律責任（C1d項目）	
主題五：醫療風險管理及病人安全（C1e項目）	
主題六：中醫護理培訓課程（C1f項目）	已於2025年 7月開課

開院前準備的重要事項

日期	事項
10月	<ul style="list-style-type: none">• 公布醫院服務詳情
11月	<ul style="list-style-type: none">• 進行開院前醫院服務流程相關的演練• 舉辦活動介紹醫院服務；接受預約服務• 安排醫院導覽，讓市民和業界人士認識香港中醫醫院
12月	<ul style="list-style-type: none">• 推出醫院手機應用程式• 香港中醫醫院開始分階段投入服務



謝謝